

## **AMBIDEXTRIE – BALANCE ZWISCHEN TAGES- UND ZUKUNFTSGESCHÄFT MANAGEN**

„Beidhändigkeit“ strategisch, personell und organisatorisch beherrschen



Stabilität vs. Flexibilität? Tagesgeschäft vs. Innovation? Analog vs. Digital?

Die gleichzeitige Bewältigung verschiedener unternehmerischer Anforderungen ist für Führungskräfte aktueller denn je. Diese „Beidhändigkeit“ des Managements führt zu Spannungen sowohl auf strategischer als auch auf operativer Ebene und somit zu ganz besonderen Führungsherausforderungen.

Welche Hindernisse gibt es, welche Lösungen und Methoden bieten sich Unternehmen an?

---

|                |                                                                                                                                                                                                    |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>14:00 h</b> | <b>Begrüßung</b><br>Prof. Dr. Ernst Deuer, DHBW Ravensburg, ZEM<br>Prof. Dr. Simon Ottler, Prorektor und Dekan Fakultät Wirtschaft                                                                 |
| <b>14:15 h</b> | <b>Ambidextrie – Verständnis und Rahmen</b><br>Prof. Dr. Carsten Brehm, Prof. Dr. Gregor Hopf, DHBW Ravensburg                                                                                     |
| <b>14:40 h</b> | <b>Chancen und Herausforderungen von Corporate Start-Ups auf Grund struktureller Ambidextrie</b><br>Vanessa Bauschatz, Head of HR and Marketing, ZF Mobility Solutions GmbH, München               |
| <b>15:05 h</b> | <b>Ambidextrie – Komplexitätsbewältigung im Management praktisch umgesetzt</b><br>Steffen Fischer, Geschäftsführer Personal, Mitglied der zentralen Konzernleitung, ifm electronic GmbH, Tett nang |
| <b>15:30 h</b> | <b>DISKUSSION</b><br>Randolf Jessl, Aucturity GmbH, Freiburg im Breisgau,<br>im Gespräch mit Referent*innen des Tages und Studierenden                                                             |
| <b>15:50 h</b> | <b>Austausch im Open Café Space an drei Stationen</b><br>Teilnehmende und Referierende im Austausch zu drei Themen                                                                                 |
| <b>17:20 h</b> | <b>Ergebnisse, Zusammenfassung und Abschluss</b>                                                                                                                                                   |
| <b>18:00 h</b> | <b>Ende der Veranstaltung</b>                                                                                                                                                                      |

---

# AMBIDEXTRIE – BALANCE ZWISCHEN TAGES- UND ZUKUNFTSGESCHÄFT MANAGEN

„Beidhändigkeit“ strategisch, personell und organisatorisch beherrschen

Workshop des ZEM am Donnerstag, 21. Oktober 2021

## Referent\*innen

---



**Vanessa Bauschatz**  
Head of HR and Marketing,  
ZF Mobility Solutions GmbH,  
München



**Prof. Dr. Ernst Deuer**  
Prodekan Wirtschaft  
Personal und Organisation  
DHBW Ravensburg



**Steffen Fischer**  
Geschäftsführer Personal,  
Mitglied der zentralen Konzernleitung,  
ifm electronic GmbH,  
Tettngang



**Prof. Dr. Carsten Brehm**  
Unternehmensführung und Organisation  
DHBW Ravensburg



**Randolf Jessl**  
Geschäftsführer  
Aucturity GmbH,  
Freiburg im Breisgau



**Prof. Dr. Gregor Hopf**  
Studiengangleiter  
BWL - Medien- und Kommunikationswirtschaft  
DHBW Ravensburg

Eine Veranstaltung der Reihe

## MANAGEMENT. DIALOG. DUAL.

Eine innovative Austauschplattform für und von  
Theorie und Praxis im ZEM.

## Veranstalter

---

ZEM – Zentrum für empirische Managementforschung  
DHBW Ravensburg  
[www.ravensburg.dhbw.de/zem](http://www.ravensburg.dhbw.de/zem)

Das Zentrum für empirische Managementforschung (ZEM) ist ein Zusammenschluss von erfahrenen Experten, die sich auf vielfältige Branchen und Methoden spezialisiert haben. Das ZEM entwickelt mit und für Studierende und Praktiker Lösungen für verschiedene Fragestellungen in den Funktionen Führung, Personal, Organisation und IT. Die Aktivitäten des ZEM umfassen die Durchführung kooperativer Forschung, Integrationsseminare für Studierende mit Praxispartnern, Betreuung studentischer Projekte sowie Konzeption und Durchführung von PC-gestützten Management-Simulationen in unserem Planspiellabor.

## Anmeldung & Kontakt

---

Der Workshop des ZEM findet am **21. Oktober 2021** in der Aula,  
Marienplatz 2 statt. Es fällt keine Teilnahmegebühr an.

Anmeldung bis **7. Oktober 2021** unter:

[www.ravensburg.dhbw.de/anmeldung-zem2021](http://www.ravensburg.dhbw.de/anmeldung-zem2021)

**Prof. Dr. Carsten Brehm**

Zentrum für empirische Managementforschung  
Marienplatz 2, 88212 Ravensburg  
Tel.: +49 (0)751 / 18999-2106  
E-Mail: [zem@dhbw-ravensburg.de](mailto:zem@dhbw-ravensburg.de)